

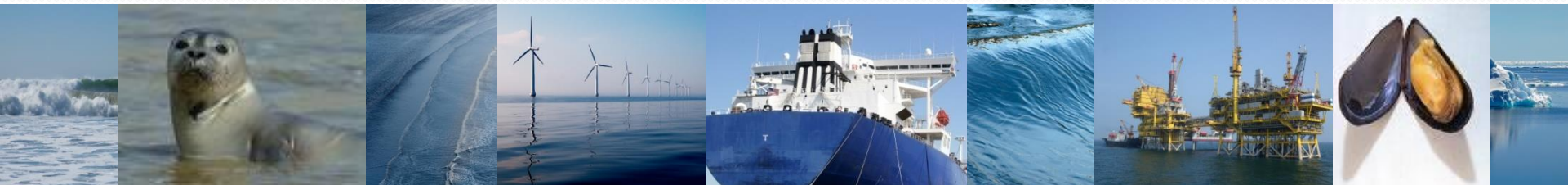
Welkom op de netwerkbijeenkomst van MCN



Hier wordt geïnvesteerd in uw toekomst. Dit project wordt mede mogelijk gemaakt door het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling



24 maart 2016 Enys House (NLDA/KIM) Den Helder



PROGRAMMA 24-3-2016

- 16.30 uur: Opening - Cees van Duyvendijk
voorzitter bestuur MCN – voorzitter raad van toezicht KNMR
- 16.35 uur: Lezing ‘Lach je omdat je blij bent of ben je blij omdat je lacht?’ – Jop Groeneweg.
docent cognitieve psychologie aan de Universiteit van Leiden
- 17.00 uur: Lezing ‘Toezicht op Offshore Wind’ – Anton van Kuijk
senior Inspecteur Staatstoezicht op de Mijnen ministerie van Economische Zaken
- 17.15 uur: Lezing ‘Uitdagingen rond veiligheid op de Noordzee’ – Ronald Blok
directeur Kustwacht
- 17.30 uur: Netwerken onder het genot van een drankje en hapje



Lacht u omdat u blij bent of bent u blij omdat u lacht?

Jop Groeneweg

Universiteit Leiden

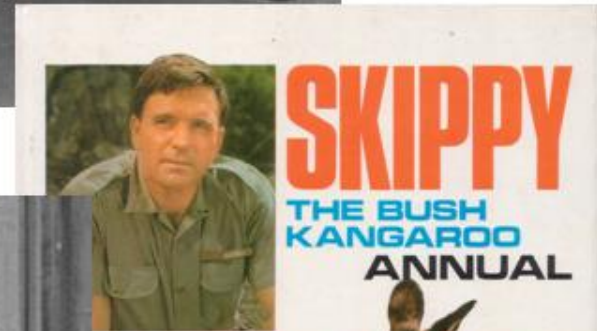
MCN Netwerkbijeenkomst 'Veiligheid op zout water'

KIM / Enys House, Den Helder, 24 maart 2016





Hoe Skinner de (mijn) wereld veranderde



‘Interne processen’: onkenbaar





FIVE TIMES PAY
5
FIVE TIMES PAY

RED WINGS BLUE
777

TRIPLE DIAMOND

FIVE TIMES PAY
5
FIVE TIMES PAY

5
PLAY 1 CREDIT
2000

777 60	ANY TWO 25
555 50	555 20
777 40	555 10
555 30	ANY ONE 5
ANY TWO 25	ANY ONE 2

RED WINGS BLUE
PLAY \$100

777 40000	777 25000
777 20000	777 15000
777 8000	777 4000
777 2000	777 1500
777 1000	777 500
777 500	777 250

TRIPLE DIAMOND
PLAY \$100

777 10000	777 1000
555 4000	555 1000
777 2000	555 500
777 1000	555 200

FIVE TIMES PAY
5
PLAY 1 CREDIT

777 60	ANY TWO 25
555 50	555 20
777 40	555 10
555 30	ANY ONE 5
ANY TWO 25	ANY ONE 2

PLAY LINE
BAR BAR BAR
\$25
INSERT BILLS OR TICKETS

PLAY LINE
BAR BAR BAR
\$100
INSERT BILLS OR TICKETS

777 2000	777 200
555 1000	555 200
777 500	777 200
777 200	777 100

PLAY LINE
BAR BAR BAR
\$100
INSERT BILLS OR TICKETS

TRIPLE DIAMOND

PLAY LINE
BAR BAR BAR
\$25
INSERT BILLS OR TICKETS

FIVE TIMES PAY
5
FIVE TIMES PAY





Overwegen



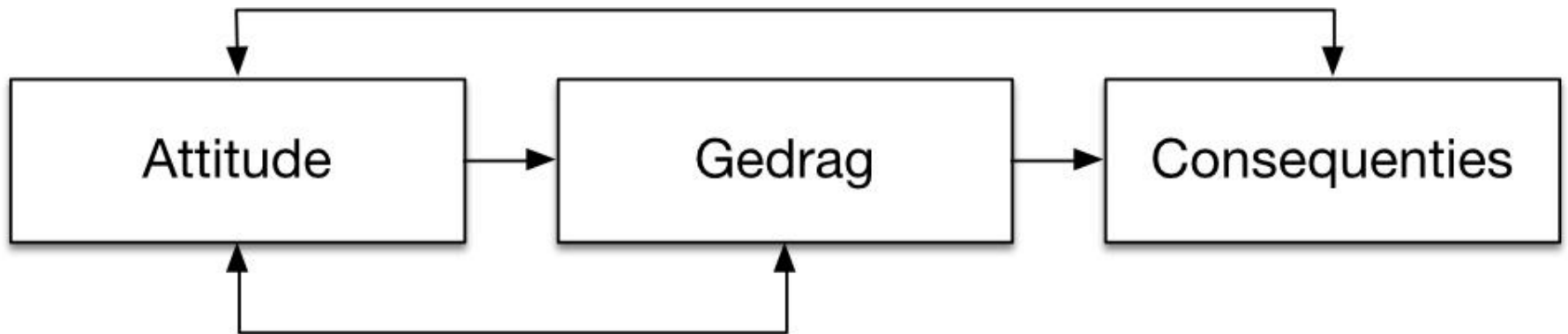
ProRail

Gordels laten dragen

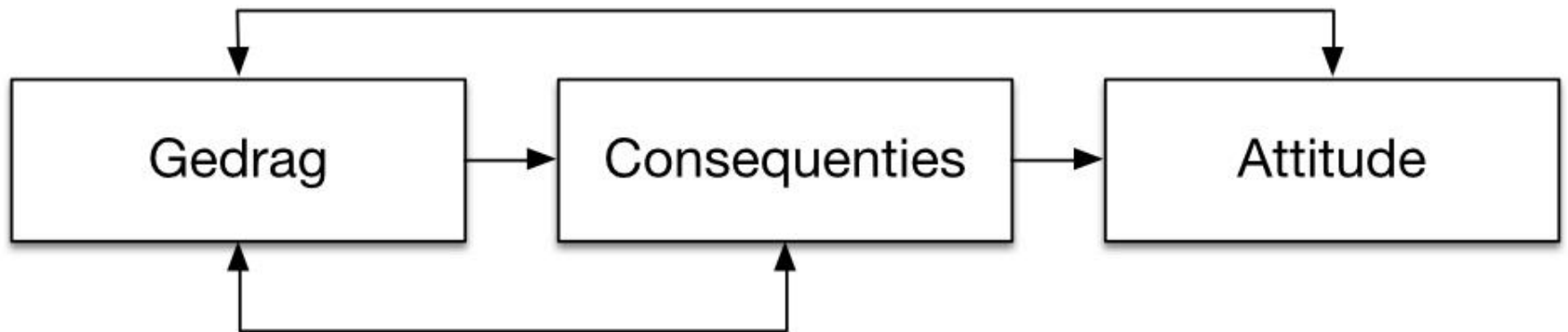




Overtuigen



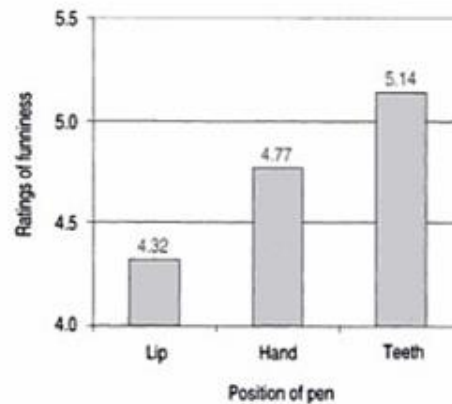
Een 'schokkend' alternatief



Klassiek experiment



Ratings of funniness. Data from Strack, Martin, & Stepper, 1998.



Wat komt er uit dit experiment?

Gedrag is de zwakke schakel

Het onderzoek naar nieuwjaarsvoornemens sluit aan bij iets wat psychologen al lang weten. Als een wens tot verandering niet heel nauwkeurig wordt vertaald naar het gedrag dat ervoor nodig is, helpt het allemaal niet veel.

Niet de eenmalige beslissing om iets te veranderen zorgt voor resultaten, maar de acties die erop volgen. Wie iets wil veranderen, zal zijn doelen moeten vertalen naar dagelijks gedrag. Open deur? Misschien. Probleem is dat slechts weinig veranderaars deze logische stap zetten.

Volgens het onderzoeksinstituut Centers for Disease Control and Prevention in de Verenigde Staten is de meeste gezondheidswinst – en de grootste kostenbesparing in de gezondheidszorg – te boeken door gedragsverandering. Dat wisten we natuurlijk eigenlijk allang: niet roken, gezond eten en drinken, meer bewegen.

De vooraanstaande geluksonderzoeker Sonja Lyubomirsky schat dat – naast genen en omstandigheden – onze gedragskeuzes voor 40% ons dagelijks welbevinden bepalen. Zo helpt het om regelmatig te sporten, om dagelijks op een rijtje te zetten waar we dankbaar voor zijn en worden we ook gelukkiger als we geregeld iemand anders helpen.

En over kleine en grote veranderingen in de werkomgeving zegt managementgoeroe John Kotter dat menselijk gedrag altijd 'de kern van de zaak' is.

Niet je capaciteiten, niet je doelen, niet je plannen, maar je dagelijkse acties bepalen of een verandering slaagt.

1



2



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

HELLAS

2

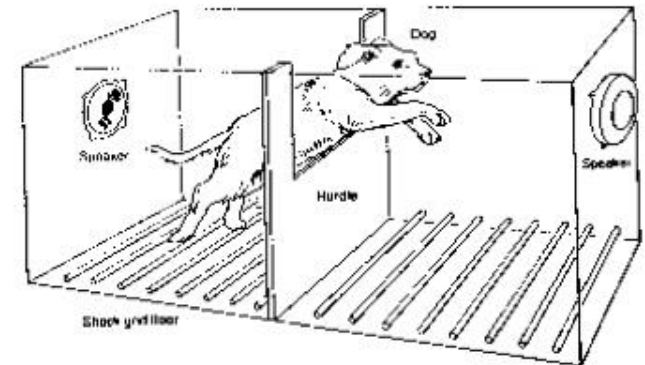
ΜΥΘΟΙ ΤΟΥ ΔΙΣΣΕΡΟΥ

1987



Valkuil: Geen goede feedback geven (nog een test!)

- Wat komt er uit dit experiment?
- Drie honden:
 1. Geen schok
 2. Schokken, maar beheersbaar (springen)
 3. Schokken, onbeheersbaar (random)



- Wat doet 'Hond 3' na verloop van tijd?
- Wat doet 'Hond 3' als deze wordt vrijgelaten?

De Life-Saving Rules (FAR: -85%, SAR: -56%)



Voorwaarden

- Wees consequent
- Doe het de eerste keer gelijk goed
- Gericht op wat echt belangrijk is en relatief 'simpel'
- Duidelijke oorzaak-gevolg-relatie tussen gedrag en consequenties
- Cognitieve dissonantie is uw vriend, maar kijk uit....

Cognitive dissonantie 'op hol geslagen'



REINFORCEMENT

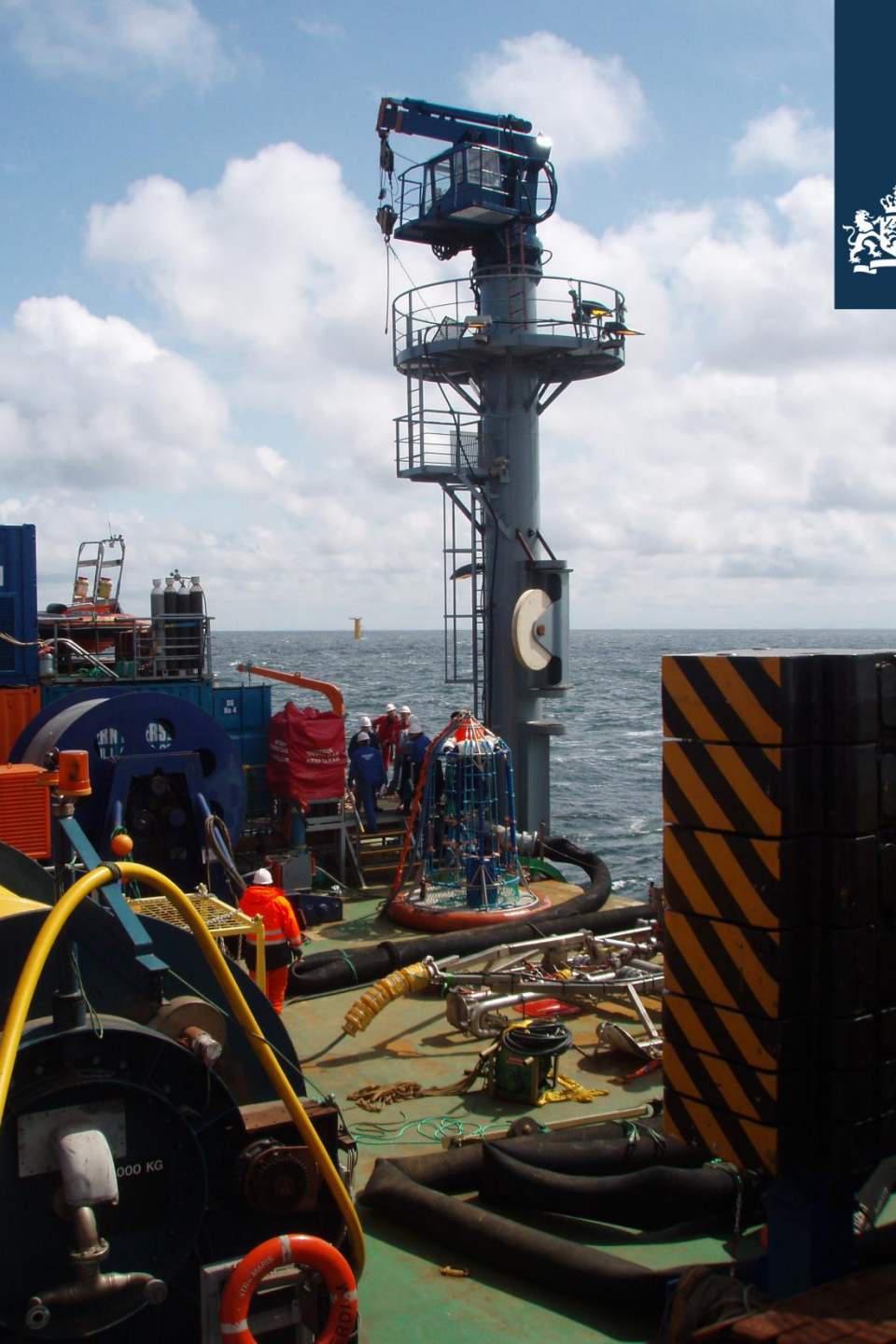
Succes!

PUNISHMENT



NETHERLANDS
Maritime Campus





Staatstoezicht op de Mijnen
Ministerie van Economische Zaken

Netwerkbijeenkomst

Maritime Campus Netherlands

Offshore windenergie

Anton van Kuijk, Senior inspecteur
Staatstoezicht op de Mijnen

24 maart 2016



Algemeen

- Inspectiedienst ondergebracht bij EZ (onafhankelijk)
- Sinds 1810 **integraal toezicht** op basis van integrale mijnwetgeving
- Vanaf 1/1/2003 integraal toezicht op gedifferentieerde wetgeving waaronder de Mijnbouwwet
- *Vanaf 2006 Waterwet-vergunningsplichtige werken (voorheen Wet Beheer Rijkswaterstaat werken)*
- Opdrachtgevers: EZ, SZW, I&M, & OM
- Samenwerkingsovereenkomsten:
met o.a. Inspectie SZW, IL&T, I&M, AT, Kustwacht, ...

Omvang Werkveld:

Delfstofwinning

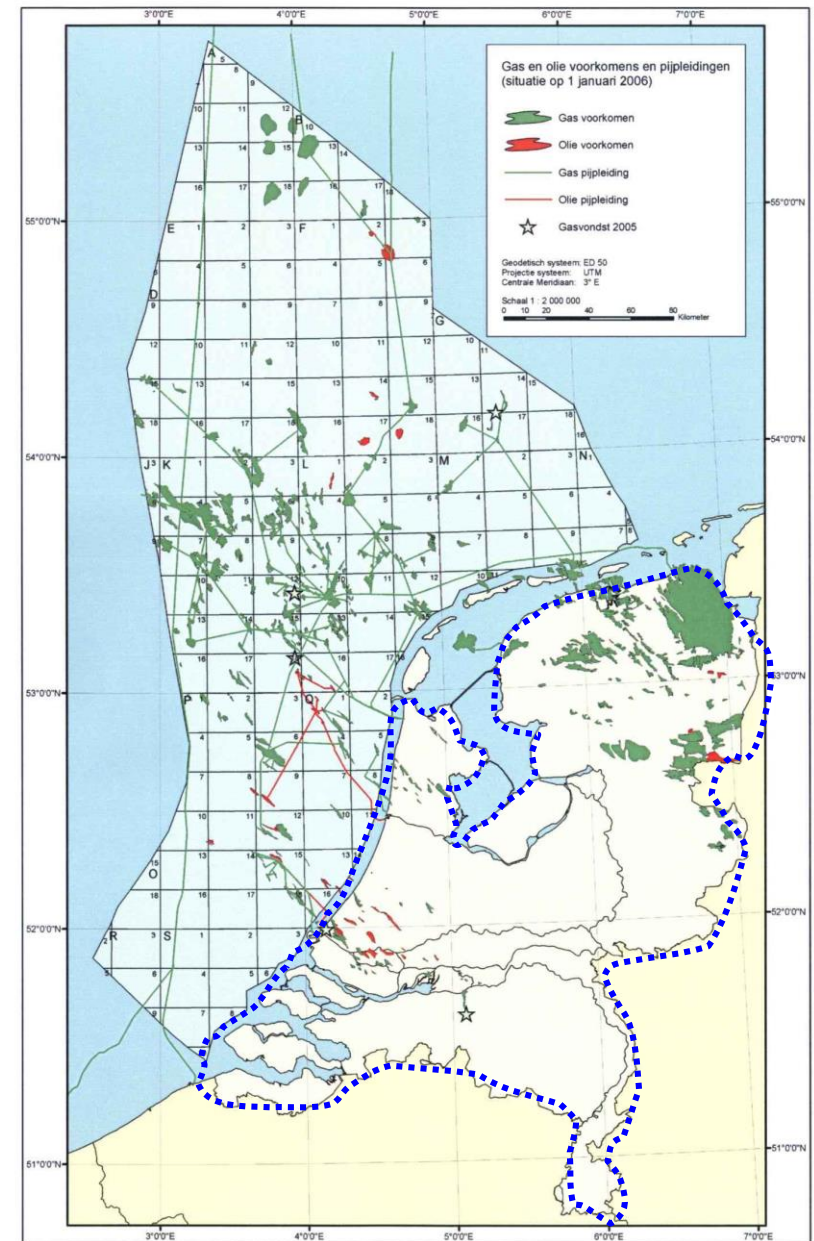
20 mijnondernemingen (3 zout);
500-800 contractors;
150 offshore productieplatforms;
± “3” offshore booreilanden /
“2” boorinstallaties op land;
600 landlocaties.
15 geothermie-(aardwarmte)bedrijven

Netbedrijven in de Gassector

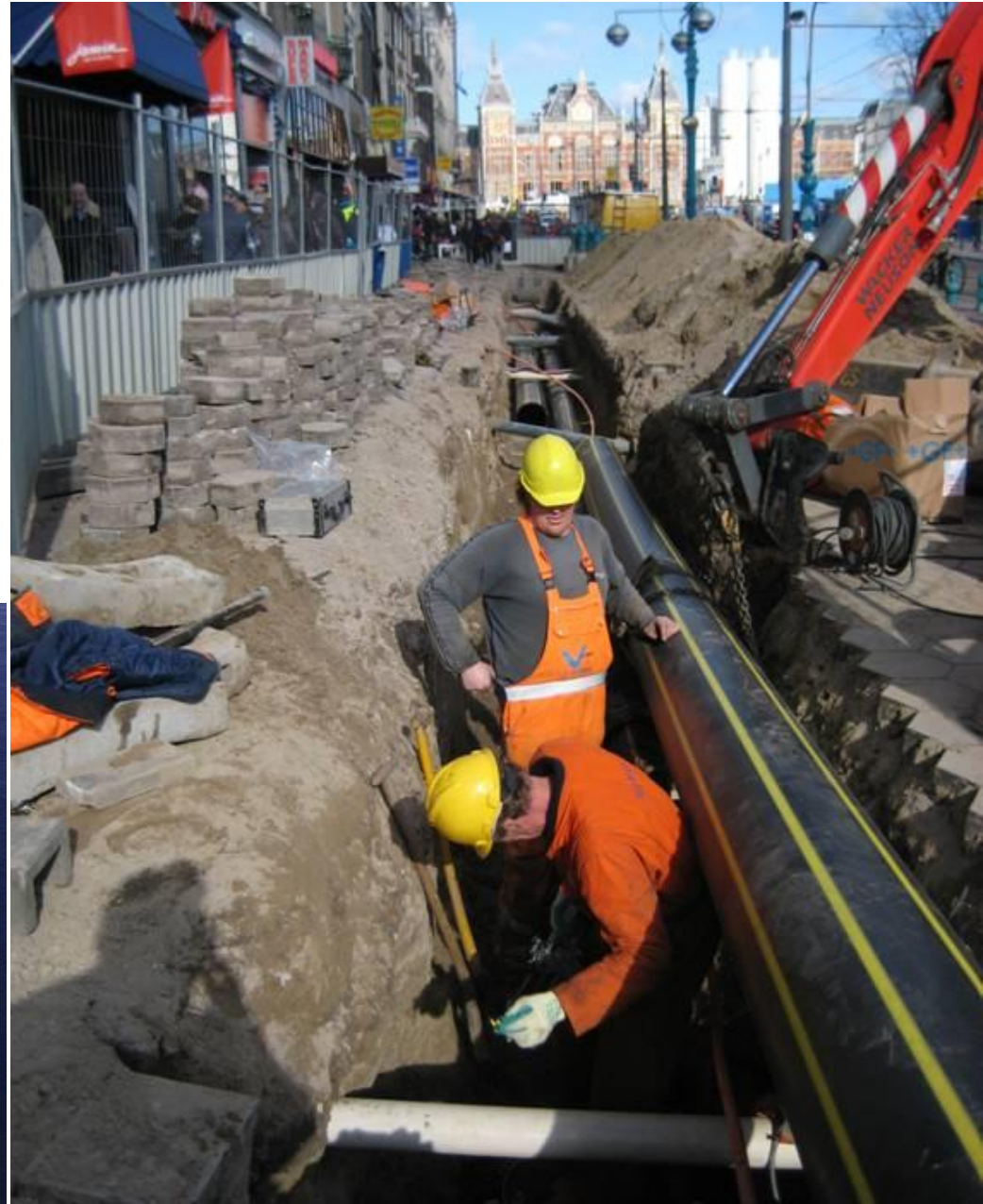
2 Netbeheerders $P > 16$ bar
(totale lengte 11.683 km)
7 Netbeheerders $P < 16$ bar (totale
lengte 135.000 km)

Windmolenparken offshore

5 operators / 300 molens
totaal 1000MW



Mijnbouwkundige processen / Buisleidingen / Windmolens



03-05-1999 F3FB1



Algemeen

SodM is aangewezen als toezichthouder door Minister van SZW
betreft toezicht(houder) op:

- de warenwet, de Arbeidstijdenwet en de Arbowet
- toezicht op Waterwet vergunningsplichtige werken
(zoals; o.a. de bouw, het beheer en het onderhoud van windmolenparken)

Gepubliceerd in: *Staatscourant 28 november 2006, nr. 232 / pag. 29*



Daarnaast is er overleg / samenwerking met:

- beleid min.SZW/I-SZW
- beleid min.I&M / I-L&T
- RWS ZD (Zee & Delta)

- Samenwerkingsovereenkomst met ministerie van SZW
 - *NWEA arbocatalogus (offshore) windenergie*
 - *Overleg m.b.t. aanpassing ATB wind/mijnbouw*

- Samenwerkingsovereenkomst met RWS ZD (Zee & Delta)
 - *Toekomst, SodM controleert ook vergunningsvoorwaarden*



Maatschappelijk perspectief

- **Wind op Zee in Waterplan, activiteit van Nationaal belang.**
 - 5 Operators / 300 molens totaal 1000MW
- **Doelstelling van het Energieakkoord**
 - afgesproken 4450 MW aan windparken op zee in 2023
 - 3450 MW bovenop de 1000 MW (eind 2016)
- **2014, heeft het kabinet drie gebieden vastgesteld**
 - 22 maart 2016 is de Eerste Kamer akkoord gegaan met de bouw van windparken op zee



Handhaving; Toezicht & Opsporing

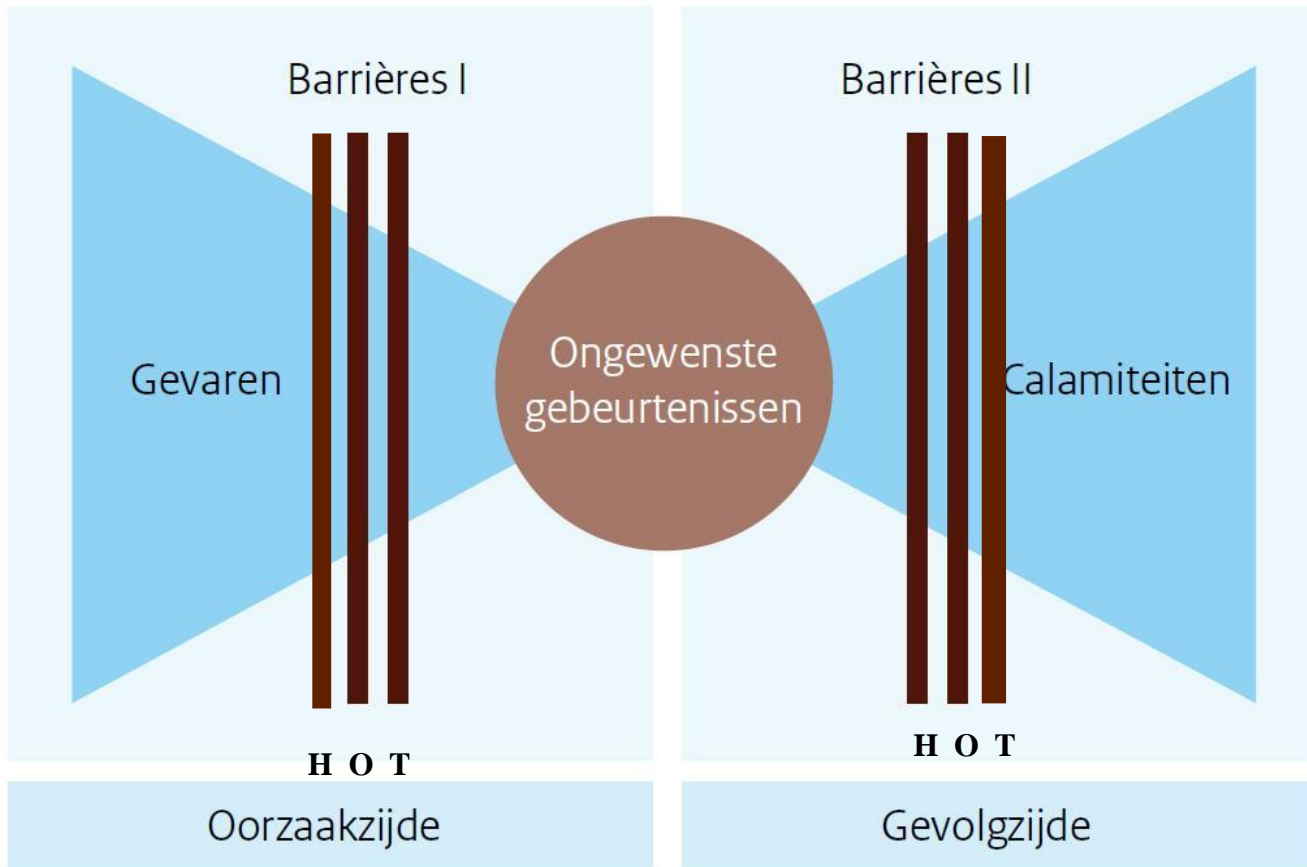
Het toezicht houden bestaat uit:

- Toezicht houden op wet- en regelgeving:
het geheel aan activiteiten primair gericht op het voorkomen van overtredingen van wettelijke bepalingen.
- Toezicht houden op de zorg voor VGM:
het geheel aan activiteiten, dat de minimum eisen bewaakt van de wettelijke zorgplicht die de ondernemingen hebben.

Het opsporen bestaat uit:

Het onder de verantwoordelijkheid van het OM onderzoeken van strafbare feiten in het kader van het strafproces.
(Wetboek van Strafvordering, Wet op de economische delicten).

Risicomanagement: bowtie model







Toezicht op systeemniveau

Beoordeling VGM managementsysteem (CI certificeert SodM inspecteert)

- beoordelen document op kantoor;
- beoordelen audit programma;
- beoordelen kwaliteit en opvolging van audits.

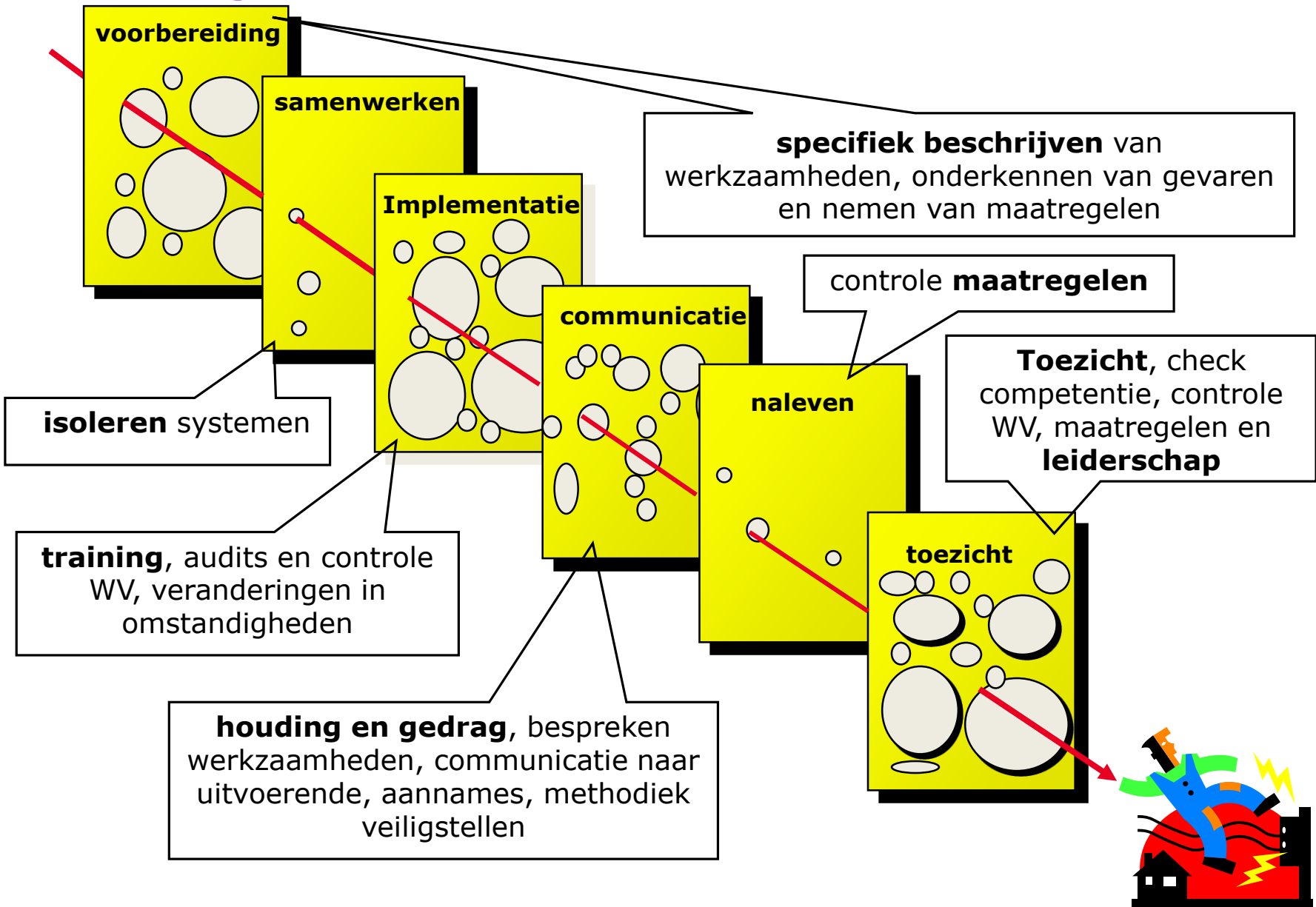
Beoordeling werking / aanwezigheid en het management van barrières

- keuze van het onderwerp op basis van geselecteerde ongewenste gebeurtenissen (zie S&P 2012 – 2016);
- in de VGM managementsystemen/VGM documenten beschreven barrières;
- zijn de barrières in het veld aanwezig, effectief en worden ze gemanaged;
- bij tekortkomingen wordt de link gelegd met het managementsysteem.

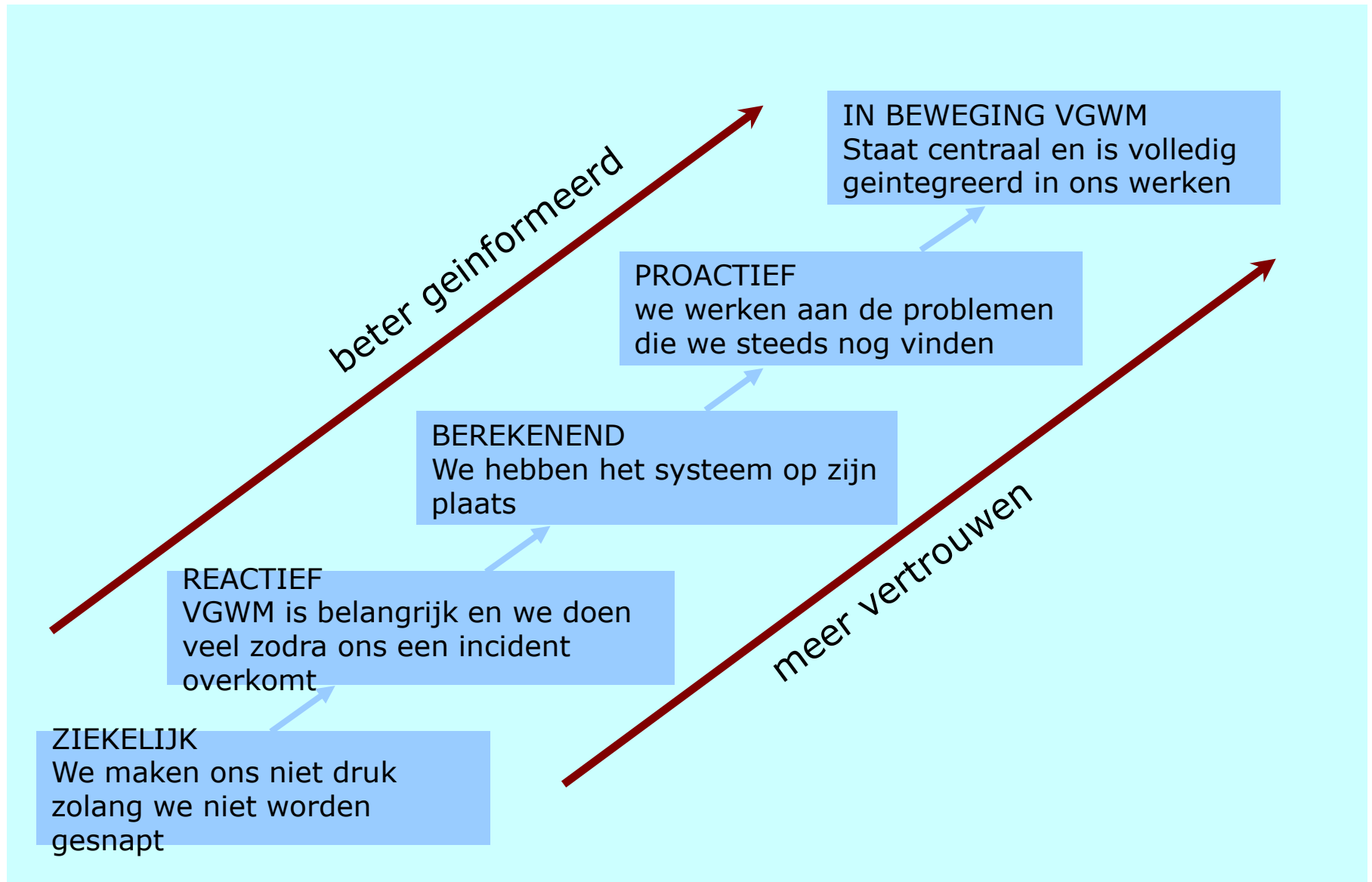
Feed back

- aan directeur van individuele onderneming;
- geaggregeerd verhaal voor sector (brancheorganisatie) en vakbonden.

Risicomanagement: barrières



VGM cultuur ladder



Arbocatalogus, actueel op dit moment:

- <http://www.nwea.nl/arbocatalogus-windenergiebedrijven-online>
- Arbeidstijden offshore wind, aanpassingsverzoek
- Helicopter hoisting op/af windturbines





<http://www.noordzeewind.nl/>

<http://projecten.eneco.nl/prinses-amaliawindpark>

<http://projecten.eneco.nl/eneco-luchterduinen/>

<http://geminiwindpark.nl/>

<http://www.typhoonoffshore.eu/projects/gemini/>

<http://www.westermeerwind.nl/>



Anton van Kuijk
Staatstoezicht op de Mijnen
Bedankt voor uw aandacht!



<http://www.vanoord.com/nl/nieuws/2014-offshore-installatieschip-aeolus-operationeel>

Uitdagingen rond veiligheid op de Noordzee

Ronald Blok – directeur Kustwacht

