

PBM, een nieuwe rol voor de scheepsbouwer

Willem Laros

Maritime Maintenance Conferentie, Den Helder, 25 September 2014

- Inleiding
- Schets van de huidige situatie
- Uitdagingen
- Wat gaat dat voor ons betekenen?
- conclusies

- **Damen Shipyards**
Historie, standaardisatie, toekomstvisie
- **Waarom Performance Based Maintenance als onderwerp**
- **De Koninklijke Marine als klant**

- Grote verscheidenheid
 - Ondernemerschap
 - Samenstelling wereldvloot
 - Non-recurringcosts
- Ontwikkeling van de rol van de scheepsbouwer; van scheepsbouwmeester tot serviceprovider

- Noodzaak vergroting beschikbaarheid (availability)
- Schaarste aan expertise zowel a/b als aan de wal
- Oplopende onderhoudskosten als onderdeel van de exploitatiekosten

- Zoektocht naar meerwaarde klant
 - Grotere exploitatie zekerheid
 - Lagere exploitatieve kosten
 - Hogere restwaarde
 - Klantenbinding
- Toename aansprakelijkheid/liabilities
- Relatie supplybase

- Forward design mbt availability, redundancy en maintenance = nieuwe benadering
- Minder generieke specificatie/terugkeer makerslist (functionaliteit te bereiken door werfstandaards)
- Grotere verantwoordelijkheid supplybase
- Impact van remote maintenance
- Uitwerking Scheepswerf als OEM (out of area)

- In service support is een logische volgende stap voor de scheepsbouwer=business
- Koppeling tussen specificatie en productverantwoordelijkheid gaat veranderen
- Nieuwe verhouding met supplybase, meer partnerships, meer afgeleide verantwoordelijkheid

Dit is dan ook de koers die Damen heeft ingezet

- Nota : 3 majeure vervangingsprojecten
Ontwerp obv. cost of ownership
Internationale samenwerking=delen
Budgettoewijzing=koerswijziging
Exploitatiemodel?



Dank voor uw aandacht

In de nabije toekomst zal de succesvolle scheepsbouwer een vergelijkende rol spelen in het krachtenveld tussen opdrachtgever, bouwer en onderhouder als de OEM's nu in de vliegtuigwereld.